

VT GARMENT CẮT GIẢM THỜI GIAN ĐƯA RA THỊ TRƯỜNG 20% VỚI GIẢI PHÁP CENTRIC PLM PHỤC VỤ SẢN XUẤT

Nhà sản xuất trang phục ngoài trời và thể thao ở Thái Lan giảm thời gian sản xuất, cải thiện tính toán chi phí chính xác, nâng cao khả năng hiển thị trong việc thực hiện mẫu và hợp lý hóa nguồn cung ứng với Centric PLM™.



 CentricSoftware™

“Cũng như nhiều Doanh nghiệp sản xuất, chúng tôi đã phải đối mặt với áp lực mạnh mẽ để tăng tốc độ tiếp cận thị trường mà không ảnh hưởng đến các tiêu chuẩn chất lượng khắt khe của mình. Chúng tôi cần giải phóng thời gian dành cho việc quản trị và các nhiệm vụ không mang lại giá trị gia tăng để có thể tập trung vào việc tạo ra những sản phẩm tốt nhất cho khách hàng với tốc độ hiệu quả hơn.”

Mingkwan Lotharukpong, Trưởng bộ phận phát triển sản phẩm tại VT Garment, giải thích rằng các bộ phận tại Doanh nghiệp sản xuất Dệt may hàng đầu này đang vật lộn để cân bằng các yêu cầu về rút ngắn thời gian, quản lý dữ liệu và họ đã dành quá nhiều thời gian vào quy trình thay vì tập trung vào việc tạo ra các sản phẩm.

VT Garment là một công ty sáng tạo tự hào đầu tư vào các công nghệ hiện đại để phát triển kinh doanh và rõ ràng rằng các phòng ban của họ cần phải tăng cường hiểu biết về công nghệ kỹ thuật số của mình. VT Garment là công ty dẫn đầu thị trường và là công ty đầu tiên ở Thái Lan chọn giải pháp Quản lý vòng đời sản phẩm (PLM) của Centric vào năm 2018. Họ đã liên tục thành công từ khi đó.

Hiện nay, VT Garment đã rút ngắn thời gian phát triển sản phẩm, cải thiện độ chính xác trong chi phí và đạt được khả năng hiển thị trong nguồn nguyên liệu may mẫu, liên lạc hợp lý giữa các bộ phận và giảm thời gian dành cho việc nhập và quản lý dữ liệu. Giải pháp Centric PLM phục vụ sản xuất đã mang lại sự chuyển mình như thế nào cho VT Garment?



DOANH NGHIỆP SẢN XUẤT DỆT MAY TIÊN PHONG

Được thành lập vào năm 1981, Công ty TNHH VT Garment là một nhà thiết kế sáng tạo và nhà sản xuất trang phục ngoài trời và đồ thể thao đẳng cấp thế giới cho các thương hiệu hàng đầu trên toàn cầu như Patagonia, Jack Wolfskin, Montbell, O'Neill và nhiều thương hiệu khác đến từ Mỹ và Châu Âu. VT Garment là một doanh nghiệp dẫn đầu trong ngành công nghiệp sản xuất Dệt may của Thái Lan với hơn 3.000 lao động ở 2 nhà máy tại Thái Lan và Myanmar. Mỗi tháng, VT Garment sản xuất hơn 185.000 sản phẩm may mặc chức năng và phi chức năng như áo khoác và quần trượt tuyết, trang phục lướt sóng, áo phao, các sản phẩm dệt thoi, đan kim và áo choàng sử dụng trong y tế bao gồm các công đoạn in ấn, ép nhãn/seam, cắt laser, cắt siêu âm, ép nổi và thêu.

Ngoài việc từng đoạt giải thưởng cho chất lượng và tay nghề sản xuất, VT Garment còn tự hào là một trong những doanh nghiệp OEM / ODM lớn nhất thế giới đạt được chứng nhận Fair Trade trong việc đảm bảo tiền lương và môi trường làm việc tốt hơn, duy trì hoạt động bền vững tại địa phương và tích cực bảo vệ môi trường. Công ty đã tích cực áp dụng các công nghệ kỹ thuật số, bao gồm giải pháp hoạch định nguồn lực doanh nghiệp (ERP) trên toàn công ty và hệ thống điều hành sản xuất kỹ thuật số tiên tiến cho phép kết nối máy móc và giám sát năng suất theo thời gian thực.

ĐÒI HỎI VỀ TỐC ĐỘ

Để đối phó với áp lực ngày càng tăng từ thị trường nhằm giảm thời gian giao dịch mà không ảnh hưởng đến chất lượng, VT Garment cần phải hợp lý hóa các quy trình trên toàn thể sơ đồ tổ chức và cắt giảm thời gian nhập dữ liệu, những công việc trùng lặp và quản trị để tập trung trực tiếp hơn vào các hoạt động liên quan đến sản phẩm. VT Garment hướng theo nguyên tắc làm việc của mình là đầu tư vào các công nghệ tốt nhất cho doanh nghiệp và họ bắt đầu tìm kiếm giải pháp PLM.

Ông Lotharukpong cho biết: “Chúng tôi đã có tiến độ quá dài trong suốt quá trình phát triển mẫu của mình, đó là một thách thức lớn. Mất quá nhiều tập

“ **GIẢI PHÁP CENTRIC PLM PHỤC VỤ SẢN XUẤT ĐÃ THAY ĐỔI CÁCH LÀM VIỆC CỦA CHÚNG TÔI. CÁC NHÂN VIÊN CÓ THỂ TẬP TRUNG NHIỀU HƠN VÀO SẢN XUẤT VÀ CUNG CẤP DỊCH VỤ CHO KHÁCH HÀNG, THAY VÌ NHẬP DỮ LIỆU.** ”

CÁC THÁCH THỨC

- + Áp lực gia tăng tốc độ ra thị trường mà không ảnh hưởng đến chất lượng
- + Dành quá nhiều thời gian cho quản trị không đủ cho hoạt động và đảm bảo tiến độ
- + Sao chép dữ liệu trùng lặp giữa các phòng ban gây lãng phí thời gian
- + Dữ liệu không chính xác làm cho việc quản lý mẫu không hiệu quả
- + Thiếu khả năng hiển thị tiến độ và công việc được giao, gây ra lỗi và chậm trễ
- + Giao tiếp và cộng tác không hiệu quả giữa các bộ phận

trung vào quy trình hơn là vào sản phẩm. Chúng tôi cần một giải pháp PLM để hướng đến một nguồn dữ liệu thật duy nhất xuyên suốt các hoạt động của mình và loại bỏ dữ liệu trùng lặp. Với Centric PLM, chúng tôi đã rút ngắn tiến độ 7% bằng cách tiết kiệm thời gian sử dụng cho việc sắp xếp dữ liệu. Nhìn chung, công ty đã tăng năng suất lên 30% vì đã giải phóng các nguồn lực cho hoạt động và đạt được khả năng hiển thị xuyên suốt về các mốc thời gian và công việc trên toàn bộ tổ chức.”

HÀNH TRÌNH MỚI VỚI CENTRIC

VT Garment đã xem xét một số nhà cung cấp PLM, nhưng cuối cùng chọn lựa giải pháp PLM phục vụ cho sản xuất từ Centric dựa trên kinh nghiệm trong ngành công nghiệp của Centric Software® và các tính năng thân thiện với người dùng của giải pháp.

Như Lotharukpong đã chia sẻ: “Chúng tôi đã chọn Centric PLM vì họ có nhiều tài liệu tham khảo từ các dự án triển khai trước đó và các chuyên gia tư vấn có kinh nghiệm cùng những hiểu biết về hoạt động sản xuất may mặc. Họ cung cấp các giải pháp vượt trội mà không yêu cầu tùy chỉnh cấu hình đầy đủ và giao diện của Centric 8 giống với định dạng Excel, một giao diện vốn quen thuộc với các bộ phận của chúng tôi.”

Lotharukpong cũng cho biết thêm: “Chúng tôi rất hài lòng với quy trình Agile DeploymentSM (tạm dịch: triển khai nhanh) vì nó giúp chúng tôi hình dung và tìm hiểu về hệ thống một cách nhanh chóng. Chúng tôi đã làm việc với đội ngũ của Centric ở Ấn Độ, những chuyên gia rất nhạy bén và thực sự hiểu việc kinh doanh của chúng tôi. Các chuyên gia tư vấn rất chuyên nghiệp, đưa ra các giải pháp cho mọi tình huống chúng tôi gặp phải và luôn phản hồi trong vòng 24 giờ.”

TỐC ĐỘ NHANH HƠN VÀ CHUYỂN TẬP TRUNG VÀO SẢN PHẨM

Kể từ khi chính thức sử dụng giải pháp Centric PLM cho sản xuất vào năm 2019, VT Garment đang trải nghiệm sự cải thiện trong trao đổi hợp tác giữa các bộ phận, thời gian tiếp cận thị trường nhanh hơn và thông tin giao tiếp minh bạch hơn.

Lotharukpong cho biết: “Giải pháp Centric PLM cho sản xuất đã thay đổi cách làm việc của chúng tôi. Các nhân viên có thể tập trung nhiều hơn vào sản xuất và cung cấp dịch vụ cho khách hàng, thay vì ngồi nhập chuột và nhập dữ liệu. Centric đã hợp lý hóa việc liên lạc giữa các bộ phận và làm cho nhân viên của chúng tôi làm việc dễ dàng hơn. Với nguồn dữ liệu thật duy nhất được cập nhật theo thời gian thực mà PLM cung cấp, chúng tôi đã chuẩn hóa quy trình phát triển sản phẩm và loại bỏ vấn đề nhập dữ liệu trùng lặp. Việc triển khai Centric đã giúp chúng tôi rút ngắn thời gian sản xuất, sắp xếp các quy trình nội bộ và truyền đạt rõ ràng các yêu cầu để chúng tôi có thể tập trung hơn vào các sản phẩm của mình.”

Công ty đặc biệt ấn tượng bởi các tính năng có trong giải pháp Centric PLM cho sản xuất giúp xử lý quy trình thực hiện mẫu, theo dõi nguyên phụ liệu và tiến độ sản xuất.

Lotharukpong nói rằng: “Rất dễ để lập kế hoạch hành động và quản lý mẫu trong kho. Chúng tôi đã nâng cao độ chính xác trong tính toán chi phí, cải thiện tỷ lệ việc thực hiện mẫu với một lần thông qua lên đến 80% và giảm thời gian chuẩn bị nguyên phụ liệu cho việc may mẫu.

Lotharukpong tiếp tục nói thêm: “Chúng tôi đang áp dụng mô-đun Tiêu chuẩn kỹ thuật sản phẩm - Product Specification, giúp chuyển tải các yêu cầu về kỹ thuật và Bảng Nguyên phụ liệu (BOM) trên toàn bộ tổ chức từ khâu may mẫu đến sản xuất đại trà. Mô-đun Quản lý nguyên vật liệu - Materials Management cho phép chúng tôi tìm nguồn cung của các nhà cung cấp có trong cơ sở dữ liệu của mình đồng thời kết nối với hệ thống hoạch định nguồn lực doanh nghiệp (ERP) sẵn có để quản lý các nguyên liệu mới và sẵn có. Tính năng tìm nguồn cung ứng sản phẩm - Product Sourcing giúp chúng tôi giảm thời gian cho việc nhập lại các BOM vào bảng tính giá cũng như giảm các sai sót do lỗi nhập dữ liệu.”

“Quản lý lịch trình là rất quan trọng. Trước khi chúng tôi triển khai Centric PLM, quản lý bộ phận sản xuất phải luôn phải theo dõi và nhắc nhở các nhân viên phụ trách đơn hàng khi nào họ cần hoàn thành công việc trong suốt cả quy trình phát triển sản phẩm. Nhưng kết quả là, các công việc được giao vẫn sẽ bị lãng quên hoặc trì hoãn. Giờ đây, các nhân viên được nhắc nhở tự động và có thể thấy chính xác những công việc nào cần được thực hiện ngay trước mắt họ.”

NGUỒN NĂNG LƯỢNG TÍCH CỰC CHO TƯƠNG LAI

VT Garment và Centric có mối quan hệ hợp tác hiệu quả và hiện tại VT Garment đã thành công triển khai và đi vào hoạt động với giải pháp Centric PLM, các nhóm sẽ tiếp tục hợp tác với nhau cho việc kết nối giữa Centric PLM và hệ thống ERP của họ.

Lotharukpong kết luận rằng: “Chúng tôi mong đợi sự tăng thêm về năng lực và hiệu suất sẽ được mang lại khi kết nối PLM và ERP, đồng thời cũng tin tưởng rằng đội ngũ Centric sẽ tiếp tục cung cấp dịch vụ khách hàng cao cấp như hiện tại và trong tương lai.”

“Đội ngũ của Centric rất chuyên nghiệp khi làm việc và có một nguồn năng lượng tích cực giữa Centric và VT Garment. Chúng tôi biết rằng chúng tôi có sự hỗ trợ từ Centric”.

KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC

- + Rút ngắn thời gian phát triển mẫu 7% dẫn đến cải thiện thời gian đưa ra thị trường 20%
- + Tăng năng suất lên 30% bằng cách giảm thời gian dành cho các nhiệm vụ không có giá trị gia tăng để tập trung vào sản phẩm
- + Cải thiện tỷ lệ duyệt mẫu một lần thông qua đạt 80%
- + Nguồn dữ liệu thật duy nhất trong thời gian thực giúp loại bỏ các vấn đề trùng lặp dữ liệu
- + Chức năng Quản lý lịch trình cung cấp khả năng hiển thị tiến độ và tự động nhắc nhở các tác vụ
- + Liên lạc hợp lý giữa các bộ phận để nâng cao hiệu quả làm việc



VT GARMENT (www.vtgarment.com)

VT Garment là đơn vị thiết kế và sản xuất quần áo thể thao và áo khoác ngoài, luôn tự hào về một thành quả to lớn hơn việc có được giải thưởng về chất lượng và tay nghề của họ. Là một đơn vị dẫn đầu tại Thái Lan trong việc đổi mới các quy trình sản xuất dệt may kể từ khi thành lập vào năm 1981, họ đã thực hiện thành công các giải pháp hoạch định nguồn lực doanh nghiệp trên toàn công ty và áp dụng hệ thống thực hiện sản xuất và số hóa theo hướng Công nghiệp 4.0 - cho phép kết nối máy móc và giám sát năng suất theo thời gian thực. Nhưng nỗ lực đó đã được công nhận tại giải Thailand Lean Award 2017, VT Garment đã được trao Giải thưởng Vàng danh giá như một minh chứng cho những cam kết đổi mới và cải thiện hiệu suất của mình thông qua quản lý tinh gọn – họ không chỉ vượt trội trong các đối thủ ở cùng phân khúc may mặc, mà còn ở các ngành công nghiệp đi đầu khác. VT Garment được tin tưởng bởi những tên tuổi nổi tiếng như Patagonia, Jack Wolfskin, Montbell, O'Neill và các thương hiệu lớn nhỏ khác ở Mỹ và Châu Âu. Mỗi tháng, công ty tự sản xuất hơn 185.000 sản phẩm may mặc chức năng và phi chức năng như áo khoác và quần trượt tuyết, trang phục lướt sóng, áo phao, các sản phẩm dệt thoi, đan kim và áo choàng sử dụng trong y tế bao gồm các công đoạn in ấn, ép nhãn/seam, cắt laser, cắt siêu âm, ép nổi và thêu tại các cơ sở ở Thái Lan và Myanmar.

GIỚI THIỆU VỀ CENTRIC SOFTWARE (www.centricsoftwarechina.com)

Có trụ sở chính tại Thung lũng Silicon và các văn phòng tại các thủ đô trên toàn thế giới, Centric Software là nhà cung cấp Nền tảng Chuyển đổi Kỹ thuật số cho hầu hết các tên tuổi uy tín nhất về thời trang, bán lẻ, giày dép, hàng xa xỉ, giải trí ngoài trời và hàng tiêu dùng. Nền tảng Cải tiến Trực quan (Visual Innovation Platform - VIP) là một bộ sưu tập hoàn chỉnh các loại bảng kỹ thuật số trực quan dành cho các thiết bị cảm ứng như iPad, iPhone và TV màn hình cảm ứng cỡ lớn. Centric VIP chuyển đổi quá trình đưa ra quyết định và tự động hóa quá trình thực thi nhằm rút ngắn thời gian tung sản phẩm ra thị trường cũng như rút ngắn khoảng cách đến các xu hướng mới nổi. Là nền tảng quản lý vòng đời sản phẩm (PLM) hàng đầu của Centric, Centric 8 cung cấp các chức năng lập kế hoạch bán hàng, phát triển sản phẩm, tìm nguồn cung ứng, lập kế hoạch kinh doanh, kiểm soát chất lượng và quản lý bộ sưu tập ở cấp độ doanh nghiệp, phù hợp với ngành công nghiệp hàng tiêu dùng có tốc độ phát triển nhanh. Các gói PLM mở rộng dành cho doanh nghiệp vừa và nhỏ (SMB) của Centric bao gồm các công nghệ tiên tiến và dữ liệu quan trọng về ngành, phù hợp với các doanh nghiệp vừa và nhỏ.

Phần mềm Centric đã nhận được nhiều giải thưởng trong ngành, bao gồm Giải thưởng Sản phẩm Xuất sắc và Khác biệt Toàn cầu năm 2018 của Frost & Sullivan dành cho PLM lĩnh vực Bán lẻ, Thời trang và May mặc, bên cạnh Giải thưởng Sản phẩm Xuất sắc và Khác biệt Toàn cầu năm 2016 và 2012 của Frost & Sullivan dành cho PLM lĩnh vực Bán lẻ, Thời trang và May mặc. Red Herring đã đưa Centric vào danh sách Top 100 Doanh nghiệp Toàn cầu các năm 2013, 2015 và 2016.

 CentricSoftware™



www.centricsoftwarechina.com