

VT GARMENT 透過 CENTRIC 製造業 PLM 將上市時間縮短了 20%

泰國這家戶外和運動服飾製造商使用 Centric PLM™ 縮短前置時間、
提高成本核算準確性、提高樣品製作可視性及簡化採購過程。



 CentricSoftware™

「與許多製造商一樣，我們面臨著巨大的壓力，必須加快產品上市速度而不影響高品質標準。我們需要釋出在管理和無附加價值的工作上耗費的時間，以便集中精力以更有效率的速度為顧客製作出最佳產品。」

VT Garment 產品開發部門經理 Mingkwan Lotharukpong 解釋說，這家業界領先的紡織品製造商的工作團隊，之前一直努力在壓縮的生產時程與資料管理兩方面的需求找尋平衡，而且花費太多時間專注在流程而非產品本身。

VT Garment 是一家具有創新精神的公司，以投資現代技術來促進業務成長而自豪，因此他們的團隊明白必須提高其數位能力。VT Garment 是市場的領導者，它是泰國第一家在 2018 年選擇 Centric 產品生命週期管理 (PLM) 產品的公司。從此以後，他們再也不留戀其他產品。

如今，VT Garment 縮短了開發前置時間、提高了預估成本的準確性和對採樣材料的可視性、簡化了部門之間的溝通，並減少了在資料輸入和管理上所花費的時間。Centric 製造業 PLM 如何在 VT Garment 帶來這種轉變？



紡織製造先驅

成立於 1981 年的 VT Garment Co. Ltd 是外衣和運動服的創新設計公司和世界級製造商，服務客戶包括 Patagonia、Jack Wolfskin、Montbell、O' Neill 等全球頂級品牌以及美國和歐洲的許多其他公司。VT Garment 是泰國紡織製造業的龍頭，位於泰國和緬甸的兩間製造工廠擁有 3,000 多名員工。VT Garment 每個月生產約 185,000 套功能性和非功能性服裝，例如滑雪夾克和褲子、海灘褲、聚酯纖維內襯夾克、平織布夾克和褲子、針織布夾克以及醫用級隔離衣，同時工廠內部還提供網版印刷、襯墊點、無縫貼合、雷射切割、熔接、超音波裁剪、壓花和刺繡等裝飾技術。

除了屢獲殊榮的品質和工藝外，VT Garment 也非常榮幸能成為全球獲得公平貿易認證的最大 OEM/ODM 公司之一，公平貿易的宗旨在於提倡更優渥的工資和工作條件、在當地的永續經營和環境保護。公司非常樂意採用數位技術，包括全公司企業資源規劃 (ERP) 解決方案和最先進的數位製造執行系統，讓機器連線以即時監控生產量。

加快速度的需求

為了應對市場上要求在不影響品質的前提下縮短前置時間的壓力，VT Garment 需要簡化整個組織內的流程，並減少在資料輸入、重複作業和管理上花費的時間，以更直接專注於與產品相關的活動。VT Garment 本著為公司業務投資最佳企業技術的原則，開始尋找 PLM 解決方案。

“CENTRIC PLM™ 已改變我們的工作方式。員工可以更專注在產品上並為客戶提供服務，不必為輸入資料這種冗長的作業所苦。”

挑戰

- + 加快產品上市速度而不影響品質的壓力
- + 在管理上花費的時間過多，使得所需的時間和行動不足
- + 跨部門重複資料輸入浪費時間
- + 資料不正確導致樣品管理效率低下
- + 無法清楚查看截止日期和任務，因而造成錯誤和延遲
- + 部門之間的溝通與協作不足

Lotharukpong 表示：「我們在開發流程中的前置時間很長，而這是一個重大挑戰。我們過分著重在整個流程，而不是在產品本身。我們希望 PLM 解決方案能夠達成在整個運營過程中呈現單一資料源，並移除重複的資料。借助 Centric PLM™，我們已經將前置時間縮短 7%，省下了以前用來整理資料的時間。整體而言，由於我們釋出了處理的資源並能清楚看到整個公司的時程和活動，而讓生產率提高了 30%。」

與 CENTRIC 一同開展新的旅程

VT Garment 考慮了多家 PLM 供應商，但最終根據 Centric Software® 的產業經驗及其解決方案易操作的功能，而決定選擇 Centric 製造業 PLM。

正如 Lotharukpong 所說：「我們之所以選擇 Centric PLM™，是因為他們從之前的實務經驗中累積了大量參考資料，而且還有多位瞭解服裝產業、經驗豐富的顧問。他們提供現成的解決方案，無需自行設定且配置完備，並且 Centric 8 的使用介面與我們熟悉的 Excel 格式類似。」

Lotharukpong 表示：「我們對 Agile DeploymentSM 流程感到非常滿意，因為它使我們能夠快速視覺化呈現和瞭解系統。我們與印度的 Centric 團隊合作，他們反應迅速，而且非常瞭解我們的業務。顧問群很專業，可以為我們遇到的每種情況提供解決方案，並且一律能在 24 小時內做出回應。」

加快步調並專注於產品

自 2019 年 Centric 製造業 PLM 投入使用以來，VT Garment 的跨部門之間享有更順暢的協作、更快的上市時間及更透明的溝通。

「Centric 製造業 PLM 已改變我們的工作方式。員工可以更專注在產品上和為客戶提供服務，不必為輸入資料和庶務作業所苦。」Lotharukpong 表示。「Centric 簡化了部門之間的溝通，並簡化了我們使用者的生活。利用 PLM 提供的即時單一資料源，我們已經將產品開發流程標準化，並消除了重複資料輸入的問題。採用 Centric 使我們能夠縮短前置時間、調整內部流程並清楚地傳達期望，因此可以將更多精力放在產品上。」

Centric 製造業 PLM 中處理樣品、材料和流程的功能給公司留下特別深刻的印象。

Lotharukpong 表示：「規劃行動和管理樣本庫存變得更加容易。我們提高了成本核算的準確性，將一次抽樣的合格率提高了 80%，並減少了製作樣本的備料時間。」

「我們正在使用產品規格模組，它有助於傳達整個企業範圍內從樣本到批量準備所採用的技術要求和物料清單 (BOM)。」Lotharukpong 繼續說明。「材料管理模組讓我們從資料庫中的許多供應商中採購資源，並管理與我們的企業資源規劃 (ERP) 解決方案對接的新材料和現有材料。產品採購減少了我們花費在成本核算表中重新輸入 BOM 的時間，也減少了資料輸入錯誤。」

「行事曆管理至關重要。在採用 Centric PLM™ 之前，商品企劃部經理必須記住並提醒銷售商何時需要完成產品開發生命週期中的每個任務。結果，任務有可能遭到遺忘或延遲。現在，系統會自動提醒使用者，並且該完成的任務會清楚地展現在他們面前。」

邁向未來的積極動力

VT Garment 和 Centric 擁有卓有成效的合作關係，而現在 VT Garment 已成功運作並與 Centric PLM™ 團隊密切合作，共同致力於整合 Centric PLM™ 與其 ERP 系統。

「我們期待 PLM 和 ERP 兩者的整合將帶來更高的效率和生產力，而且我們確信 Centric 團隊在當下和未來都會提供相同的高水準客戶服務。」Lotharukpong 最後總結。

「Centric 團隊是專業合作的好夥伴，而且 Centric 和 VT Garment 的交流充滿著積極動力。我們知道 Centric 支持著我們。」

結果

- + 縮短開發前置時間 7%，上市時間加快 20%
- + 減少耗費在無附加價值工作上的時間，生產率提高 30%
- + 樣品一次合格率提高 80%
- + 即時單一資料源消除了資料重複的問題
- + 行事曆管理提供可見的時間表和自動任務提醒
- + 簡化團隊之間的溝通以提升效率



VT GARMENT (www.vtgarment.com)

運動服和外衣設計和製造商 VT Garment 引以為傲的不只限於其屢獲殊榮的品質和工藝。自 1981 年成立以來，它一直是泰國創新紡織品製造流程的領導者，整間公司已成功實行企業資源規劃解決方案，並採用了由工業 4.0 推動的數位化和製造執行系統，讓機器連線以即時監控生產量。這種認真的態度獲得了 2017 年泰國精實金獎的認可，授予 VT Garment 這座極具殊榮的金獎，認證該公司以精實管理實現不斷創新和提升效率的承諾，不僅擊敗了服裝領域的競爭對手，也超越了其他產業的領導者。VT Garment 得到包括 Patagonia、Jack Wolfskin、Montbell、O' Neill 等歐美國家大小知名品牌的信任，泰國和緬甸的工廠每個月生產約 185,000 套功能性和非功能性服裝，例如滑雪夾克和褲子、海灘褲、聚酯纖維內襯夾克、平織布夾克和褲子、針織布夾克以及醫用級隔離衣，同時泰國和緬甸的工廠內部還提供網版印刷、襯墊點、無縫貼合、雷射切割、熔接、超音波裁剪、壓花和刺繡等裝飾技術。

CENTRIC SOFTWARE (www.centricsoftware.com)

Centric Software 公司總部位於美國加州矽谷，專為時尚業、零售業、鞋業、奢侈品、戶外休閒業、消費性商品與家飾業等許多知名品牌提供數位轉型平台。Centric 的旗艦產品 Centric 8 產品生命週期管理 (PLM) 平台提供企業級的商品規劃、產品開發、採購、品質與收藏管理功能，能滿足變動快速的消費產業需求。Centric SMB 能為新興品牌提供創新的 PLM 技術和關鍵的產業知識。Centric Visual Innovation Platform (VIP) 提供最新完全視覺化且數位化的協作與決策體驗，其中包含可轉型內部採購作業並將零售價值提升到最高的 Centric Buying Board，以及可激發創意和改良產品概念的 Centric Concept Board。所有的 Centric 創新技術皆有助於縮短上市時程、帶動產品創新，同時降低成本。

Centric Software 的主要持股公司為 Dassault Systèmes (巴黎泛歐交易所代號：#13065，DSY.PA)，公司在 3D 設計軟體、3D Digital Mock Up 與 PLM 解決方案領域為領先全球的廠商。

Centric Software 多次獲得產業獎項與肯定，包括在 2013、2015 和 2016 年獲 Red Herring 選入全球 100 強企業。此外，Centric 也曾在 2012、2016 和 2018 年獲 Frost & Sullivan 頒發卓越企業獎。

 CentricSoftware™



www.centricsoftware.com

2020 年 Centric Software 版權所有。保留所有權利。

Centric Software 為 Centric Software, Inc. 的註冊商標。所有其他品牌與產品名稱皆為各所有權人的商標。