

VT Garment, Centric İmalat PLM ile Piyasaya Sürme Süresini %20 Azalttı

Tayland'da bulunan doğa sporları ve spor giyim imalatçısı, Centric PLM™ sayesinde teslim sürelerini azalttı, maliyetlendirme doğruluğunu arttırdı, numune oluşturma konusunda görünürlüğü geliştirdi ve kaynak kullanımını kolaylaştırdı.



“Birçok imalatçı gibi biz de, yüksek kalite standartlarından ödün vermeden piyasaya sürme süresini kısaltma konusunda yoğun baskı altındaydık. Müşterilerimize en iyi ürünleri daha hızlı sunmaya odaklanmak için yönetime ve değer katmayan işlere harcanan süreyi azaltmamız gerekiyordu.”

VT Garment Ürün Geliştirme Bölümü Yöneticisi Mingkwan Lotharukpong, bu lider tekstil imalatçısındaki ekiplerin sıkışık teslim süreleri, veri yönetimi ve ürün geliştirmek yerine sürece odaklanarak harcanan zamanla ilgili talepleri dengelemeye çabalarken yaşadıklarını anlatıyor.

VT Garment, işlerini büyütmek için modern teknolojilere yatırım yapma yaklaşımıyla övgüyü hak eden yenilikçi bir şirket ve ekiplerinin dijital yeteneklerini artırma ihtiyacı duyduğu anlaşıldı. Pazar lideri VT Garment, 2018 yılında Tayland’da Centric Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi (PLM) programını tercih eden ilk şirketti. O zamandan beri hiç arkalarına bakmadan yüzlerini geleceğe döndüler.

Günümüzde VT Garment, geliştirme teslim sürelerini kısalttı, maliyet tahminlerinin doğruluğunu arttırdı, malzeme numunelerini daha net görmeye başladı, departmanlar arası iletişimi kolaylaştırdı, ayrıca veri girişi ve idari işler için harcanan süreyi azalttı. Centric İmalat PLM, VT Garment’deki bu değişim sürecini nasıl gerçekleştirdi?

Tekstil imalatında lider

1981 yılında kurulan VT Garment Co. Ltd yenilikçi bir tasarımcı ve Patagonia, Jack Wolfskin, Montbell, O’Neill dahil ABD ve Avrupa’dan en iyi küresel markalara çalışan birinci sınıf dış giyim ve spor giyim imalatçısı. VT Garment, Tayland’ın tekstil imalat sektöründe lider konumda. Tayland ve Myanmar’daki iki imalathanede 3000’den fazla kişiye istihdam sağlıyor. VT Garment, her ay kayak ceketleri ve pantolonu, deniz şortu, polyester dolgulu ceketler, dokuma ceketler ve pantolonlar, örgü ceketlerin yanı sıra ekran baskılı, ped baskılı, korumalı dokuma, lazer kesim, kaynaklama, ultrasonik kesim, kabartma ve nakış dahil kurumsal süslemeye sahip tıbbi kullanıma uygun izolasyon önlükleri gibi yaklaşık 185.000 işlevsel ve işlevsel olmayan ürün imal ediyor.

Ödüllü kalitesi ve el işçiliğinin yanı sıra VT Garment, dünyada daha iyi ücret ve çalışma koşullarını, yerel sürdürülebilirliği ve çevre korumasını destekleyen Adil Ticaret sertifikasını almaya hak kazanmış en büyük OEM/ODM şirketlerinden biri olmanın haklı gururunu taşıyor. Şirket, dijital teknolojileri heyecanla karşılayıp benimsedi. Bunlar arasında şirket genelinde kurumsal kaynak planlaması (ERP) çözümü ve makine bağlantısı ile gerçek zamanlı üretkenlik izlemeyi sağlayan en yeni dijital imalat yürütme sistemi var.

Hız ihtiyacı

Kaliteden ödün vermeden teslim sürelerini kısaltmaya yönelik artan pazar baskısına karşılık olarak VT Garment, doğrudan ürünle ilgili işlemlere daha fazla odaklanmak için kurum genelindeki süreçleri kolaylaştırmak adına veri girişi, yinelenen işler ve yönetim için harcanan süreyi kısaltma ihtiyacı duyuyordu. VT Garment, faaliyetleri için en iyi kurumsal teknolojilere yatırım yapma ilkesinden vazgeçmedi ve bir PLM çözümü arayışına başladı.

“Geliştirme süreçlerimizde uzun teslim sürelerimiz vardı ve bu büyük bir sorundu” diye açıklıyor Lotharukpong. “Ürünlerden çok sürece ağırlık veriliyordu. Tüm işlemlerimizde tek bir kaynaktan dağıtılan bilgilerin kullanılmasını sağlayacak ve veri tekrarlarını ortadan kaldıracak bir PLM çözümü istiyorduk. Centric PLM sayesinde, verilerin düzenlenmesi için harcanan zamandan tasarruf ederek teslim süresini %7 azalttık. Kaynaklarımıza işlemler için daha fazla zaman kazandırıp, tüm kurumda zaman çizelgeleri ve etkinlikleri ön plana çıkardığımız için genel olarak verimliliği %30 artırdık.”



Centric İmalat PLM çalışma yöntemimizi değiştirdi. Çalışanlarımız bilgisayar başında sürekli veri girişi yapmak yerine ürünlere ve müşterilere hizmet vermeye daha çok odaklanabiliyor.



Zorluklar

- + Kaliteyi bozmadan piyasaya sürme süresini hızlandırma baskısı
- + İdari işlere aşırı zaman harcanırken eyleme geçecek zamanın yetersizliği
- + Tüm departmanlarda, tekrar tekrar girilen verilerin zaman kaybettirmesi
- + Yanlış verilerin numune yönetimini verimsizleştirilmesi
- + Teslim tarihi ve görevlerdeki belirsizliklerin hata ve gecikmelere neden olması
- + Departmanlar arasında yetersiz iletişim ve iş birliği

Centric ile yeni bi macera

VT Garment birçok PLM satıcısıyla görüştü, ancak sonuç olarak Centric Software®'in sektör deneyimini ve çözümün kullanıcı dostu özelliklerini temel alarak, Centric İmalat PLM programını seçti.

Lotharukpong sözlerine şöyle devam ediyor, "Centric PLM'yi seçmemizin nedeni, önceki uygulamalarından birçok referansa ve giyim endüstrisini tanıyan deneyimli danışmanlara sahip olmasıydı. Özelleştirme gerektirmeyen yine de eksiksiz yapılandırılmış, ezber bozan çözümler sunuyorlar. Ayrıca Centric 8'in kullanıcı arayüzü, ekibimizin alışık olduğu Excel formatına benziyor."

"Sistemi kafamızda canlandırmamıza ve hızlı bir şekilde öğrenmemize yardımcı olan Agile DeploymentSM yönteminden çok memnun kaldık" diyor Lotharukpong. "Hindistan'da, çok duyarlı ve yaptığımız işi gerçekten bilen Centric ekibiyle birlikte çalıştık. Danışmanlar çok profesyonel, karşılaştığımız her senaryoya çözüm sunup, sorularımızı daima 24 saat içinde yanıtlıyorlar."

Daha hızlı ve ürün odaklı

VT Garment, 2019 yılında Centric İmalat PLM programını kullanmaya başladığından bu yana, departmanlar arasında daha iyi iletişim, daha hızlı piyasaya sürme süresi ve daha şeffaf bir iletişimin keyfini sürüyor.

Lotharukpong şöyle devam ediyor "Centric İmalat PLM çalışma yöntemimizi değiştirdi. Çalışanlarımız bilgisayara başında sürekli veri girişi yapmak yerine, ürünlere ve müşterilere hizmet vermeye daha çok odaklanabiliyor. Centric, departmanlar arası iletişimi modernize ederek kullanıcılarımızın hayatını kolaylaştırdı. PLM'nin sunduğu gerçek zamanlı tek veri kaynağı ile ürün geliştirme sürecimizi standartlaştırdık ve veri girişindeki tekrar sorununu ortadan kaldırdık. Centric'i uygulamaya koyarak teslim sürelerini kısalttık, şirket içi süreçleri uyumlu hale getirdik ve beklentilerimizi açıkça ifade edebilir olduk, böylece ürünlerimize daha fazla odaklanabiliyoruz."

Şirket, Centric İmalat PLM programının özellikle numunelendirme, malzemeler ve zaman çizelgeleri konularını ele alma özelliklerinden etkilendi.

"Artık eylemleri planlamak ve numune stokunu yönetmek daha kolay." diyor Lotharukpong. "Maliyetlendirme doğruluğunu artırdık, numune sürecini %80 iyileştirdik ve numune oluşturmak için malzeme hazırlama süresini azalttık."

Lotharukpong sözlerine "Numune almadan toplu sipariş hazırlığına kadar kurum genelinde teknik gereksinimleri ve Malzeme Listelerini ulaştırmamıza yardım eden Ürün Özellikleri modülünü kullanıyoruz" diye devam ediyor. "Malzeme Yönetimi modülü, veritabanımızda birçok tedarikçiye kaynak sunmamızı ve Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) çözümümüzle arayüz oluşturarak yeni ve mevcut malzemeleri yönetmemizi sağlıyor. Ürün Tedariki, maliyetlendirme çizelgelerine Dinamik Malzeme Listelerini yeniden girme için harcadığımız süreyi kısaltıyor ve veri girişi hatalarını azaltıyor.

"Takvim Yönetimi çok önemli. Centric PLM programını uygulamaya koymadan önce, satış müdürleri ürün geliştirme yaşam döngüsünde her görevi tamamlamaları gerektiğinde bunu hatırlamalı ve satıcılara hatırlatma yapmak zorundaydı. Sonuç olarak, görevler unutulup gecikebiliyordu. Artık kullanıcılara otomatik olarak hatırlatılıyor ve onları tam olarak hangi görevlerin beklediğini görebiliyorlar."

Gelecek için pozitif enerji

VT Garment ve Centric verimli bir iş ortaklığına sahip ve VT Garment, Centric PLM ile başarılı bir şekilde çalıştığına göre, ekipler kendi ERP sistemleri ve Centric PLM arasındaki entegrasyon üzerinde birlikte çalışacak.

Lotharukpong "PLM ve ERP arasındaki entegrasyonun sağlayacağı daha fazla etkinlik ve verimlilik için sabırsızlanıyoruz. Centric ekibinin yüksek kaliteli müşteri hizmetlerini bugün ve gelecekte de sağlamaya devam edeceğini biliyoruz" diye özetliyor.

"Centric ekibi profesyonel bir ekip ve Centric ile VT Garment arasında pozitif bir enerji var. Centric'in desteğinin arkamızda olduğunu biliyoruz."

Sonuçlar

- + Piyasaya sürme süresini %20 iyileştirmek için %7 kısaltılan geliştirme teslim süreleri
- + Ürünlere odaklanmak için değer katmayan görevlere harcanan süreyi %30 azaltarak artırılan verimlilik
- + %80 iyileştirilmiş numune süreci
- + Gerçek zamanlı tek veri kaynağı veri tekrarı sorunlarını ortadan kaldırıyor
- + Takvim Yönetimi, zaman çizelgelerinin görünürlüğünü ve görevlerin otomatik hatırlatılmasını sağlar
- + Verimliliği artırmak için ekipler arası iletişimin kolaylaştırılması



About VT GARMENT (www.vtgarment.com)

Spor ve dış giyim tasarımcısı ve imalatçısı VT Garment'ın başarısı ödüllü kalitesinin ve işçiliğinin de ötesinde. Kurulduğu 1981 yılından bu yana Tayland'ın yenilikçi tekstil imalat sektöründe lider konumda bulunan firma, kurumsal kaynak yönetimi çözümlerini şirket genelinde başarıyla uygulamaya aldı ve Endüstri 4.0 temelli dijitalizasyon ve imalat yürütme sistemini benimseyerek makine bağlantısına ve gerçek zamanlı verim takibine ön ayak oldu. Bu girişimleri Thailand Lean Award 2017 ile karşılık gören VT Garment, prestijli Altın Ödül'ün sahibi olarak yenilik ve yalın yönetim konusundaki tutkusunu kanıtladı ve yalnızca tekstil sektöründeki rakiplerinin değil, diğer sektörlerdeki lider isimlerin de önüne geçti. VT Garment'ın müşterileri arasında Patagonia, Jack Wolfskin, Montbell ve O'Neil gibi ünlü isimlerin yanı sıra ABD ve Avrupa'daki daha pek çok büyük ve orta ölçekli marka da yer alıyor. VT Garment, Tayland ve Myanmar'daki tesislerinde her ay kayak ceketleri ve pantolonları, deniz şortu, polyester dolgulu ceketler, dokuma ceketler ve pantolonlar, örgü ceketlerin yanı sıra ekran baskılı, ped baskılı, korumalı dokuma, lazer kesim, kaynaklama, ultrasonik kesim, kabartma ve nakış dahil kurumsal süslemeye sahip tıbbi kullanıma uygun izolasyon önlükleri gibi 185.000'e varan işlevsel ve işlevsel olmayan ürün imal ediyor.

Centric Software Hakkında (www.centricsoftware.com)

Centric Software, Silikon Vadisi'ndeki genel merkezinden moda, perakende, ayakkabı, lüks giyim, doğa sporları, tüketici ürünleri ve ev dekorasyonu sektörlerindeki en prestijli isimlere Dijital Dönüşüm Platformu sağlıyor. Centric'in amiral gemisi olan Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi (PLM) platformu Centric 8, hızlı tempolu tüketim sektörleri için özel olarak geliştirilmiş hızlı ve güvenilir ticari planlama, ürün geliştirme, satın alma, kalite ve koleksiyon yönetimi işlevleri sunuyor. Centric SMB, gelişmekte olan markalara yenilikçi PLM teknolojisini ve önemli sektörel öğretileri sunar. Centric Görsel İnovasyon Platformu (VIP), ortak çalışma ve karar verme süreçleri için yepyeni, tamamen görsel ve dijital bir deneyim sunuyor, ayrıca içerdiği Centric Buying Board sayesinde şirket içi satın almalarını destekler ve perakende değerini yükseltir, Centric Concept Board sayesinde de yaratıcılığı ve gelişen ürün fikirlerini geliştirir. Tüm Centric yenilikleri, piyasaya ürün çıkarma süresini kısaltıyor, ürün inovasyonunu destekliyor ve maliyetleri azaltıyor.

Centric Software'in çoğunluk hissesi, 3D tasarım yazılımı, 3D Dijital Mock-Up ve PLM çözümlerinde dünya lideri olan Dassault Systèmes'e (Euronext Paris: #13065, DSY.PA) aittir.

2013, 2015 ve 2016 yıllarında Red Herring En İyi 100 Global listesine giren Centric Software, sektörle ilgili pek çok ödül almış ve takdir görmüştür. Centric ayrıca 2012, 2016 ve 2018 yıllarında Frost & Sullivan'dan çeşitli mükemmellik ödülleri almıştır.

 CentricSoftware™



www.centricsoftware.com