

# CENTRIC 제조 PLM으로 시장 출시 기간을 20% 단축한 VT GARMENT

태국의 아웃도어 및 스포츠 어패럴 제조업체 VT Garment는 Centric PLM™을 통해 리드 타임을 단축하고, 원가 계산의 정확도를 높였으며, 샘플 제작의 가시성을 확보하고 소싱을 간소화하였습니다.



 CentricSoftware™

“많은 제조업체들과 마찬가지로, 저희 또한 뛰어난 품질을 유지하면서도 시장 출시 기간을 단축하라는 거센 압박을 받고 있었습니다. 관리업무나 가치가 떨어지는 업무에서 벗어나 고객을 위해 최고의 제품을 보다 효율적인 속도로 만드는 데 집중할 필요가 있었습니다.”

VT Garment의 제품 개발 본부장인 Mingkwan Lotharukpong은 주요 섬유 제조업체의 팀들이 타임라인 단축과 데이터 관리 사이의 균형을 맞추기 위해 고민하고 있으며, 제품 개발 작업 자체보다는 프로세스에 집중하는 데 너무 많은 시간을 할애하고 있었다고 설명합니다.

VT Garment는 비즈니스 성장을 위한 최신 기술 투자에 자부심을 갖고 있는 혁신적인 기업으로, 팀의 디지털 역량을 키울 필요성이 더욱 분명해졌습니다. VT Garment는 마켓 리더이자 2018년 태국에서 Centric PLM (Product Lifecycle Management)을 도입한 최초의 기업이며 이후로도 선두 자리를 유지하고 있습니다.



현재 VT Garment는 개발 리드 타임을 단축하고, 원가 계산의 정확도를 높였으며, 샘플 작업의 가시성을 확보할 뿐만 아니라 부서 간의 커뮤니케이션을 간소화하고 데이터 입력 및 관리에 걸리는 시간을 단축하였습니다. Centric 제조 PLM은 어떻게 VT Garment에게 이러한 변화를 가져다 줄 수 있었을까요?

### 섬유 제조업의 선구자

1981년에 설립한 VT Garment Co. Ltd는 Patagonia, Jack Wolfskin, Montbell, O'Neill을 비롯하여 미국과 유럽의 탑 브랜드들의 아우터웨어와 스포츠웨어를 제조하는 세계적인 제조업체이자 혁신적인 디자이너 그룹입니다. VT Garment는 태국 섬유 제조 산업을 선도하는 기업으로, 태국과 미얀마에 있는 두 곳의 공장에서 3000명이 넘는 직원이 근무하고 있습니다. VT Garment는 매달 185,000벌의 기능성 및 일반 의류를 생산하고 있습니다. 여기에는 스크린 프린트와 패드 포인트, 심 쉘, 레이저 커팅 및 용접, 초음파 커팅, 엠보싱 및 자수 등을 사용하여 만든 스키 자켓 및 바지, 보드복, 폴리에스테르 패딩 자켓, 우븐 자켓 및 바지, 니트 자켓 및 의료용 가운 등이 포함됩니다.

수상 경력에 빛나는 품질과 장인정신 이외에도, VT Garment는 공정 무역 인증을 받은 세계에서 가장 큰 OEM/ODM 기업 중 하나라는 자부심으로 더 나은 임금과 작업 환경, 현지의 지속가능성과 환경보호에 앞장서고 있습니다. 또한 전사적 ERP (Enterprise Resource Planning) 솔루션 및 기계 연결 및 실시간 생산성 모니터링을 가능하게 하는 최첨단 디지털 제조 시스템을 포함한 디지털 기술을 적극적으로 채택했습니다.

### 빨라지는 속도

품질을 그대로 유지하면서도 개발 리드 타임을 단축시켜야 하는 시장의 압박이 날이 증가함에 따라, VT Garment는 조직 전체에서 프로세스를 간소화하고 제품과 관련된 활동에 보다 집중하기 위해 데이터 입력, 중복 작업 및 관리에 소요되는 시간을 단축해야 했습니다. VT Garment는 비즈니스를 위한 최고의 엔터프라이즈 기술에 투자한다는 원칙에 따라 PLM 솔루션 검토를 시작했습니다.

Lotharukpong은 “개발 프로세스에서 리드 타임이 차지하는 기간이 매우 길었고, 이것을 해결하는 것이 우리의 도전 과제였습니다.”라고 설명합니다.

“**CENTRIC 제조 PLM은 우리의 업무 수행 방식을 바꾸었습니다. 직원들은 데이터 입력보다는 고객에 위한 제품과 서비스에 집중할 수 있게 되었습니다.**”

### 당면 과제

- + 품질에 영향을 주지 않으면서 시장 출시 기간을 단축하라는 압박
- + 관리 업무에 너무 많은 시간을 소비하여 시간과 실제 활동이 충분하지 않음
- + 부서 간 중복된 데이터의 입력으로 낭비되는 시간이 많음
- + 부정확한 데이터로 인해 샘플 관리의 효율성이 떨어짐
- + 기한과 업무에 대한 가시성 부족으로 오류와 지연을 초래함
- + 부서 간의 충분하지 않은 커뮤니케이션과 협업



“제품보다는 공정 그 차제를 너무 많이 강조하고 있었습니다. 따라서 운영 전반에 걸쳐 하나의 확실한 단일 소스를 구축하고 중복되는 데이터를 없애는 것이 우리의 목표였습니다. Centric PLM을 통해 데이터 구성에 걸리는 시간을 줄여 리드 타임을 7% 단축할 수 있었습니다. 전체 리소스를 확보하고 조직 전체의 타임라인과 활동에 대한 가시성을 확보하여 전반적인 생산성을 30% 향상시켰습니다.”

## CENTRIC과 함께 하는 새로운 도전

VT Garment는 여러 PLM 공급업체를 고려한 끝에, Centric Software®의 업계 관련 경험과 사용자 친화적인 기능을 바탕으로 Centric 제조 PLM을 최종 선택하였습니다.

Lotharukpong은 이렇게 말합니다. “Centric은 이전에 구축했던 것들에 대한 풍부한 참조 사례를 보유하고 있으며 의류 비즈니스에 대한 이해도가 높은 컨설턴트들이 많았기 때문에 Centric PLM을 선택하게 되었습니다. 이 솔루션은 맞춤화 작업 없이도 완벽하게 구성할 수 있으며, 이미 익숙한 엑셀과 유사한 포맷의 Centric 8 사용자 인터페이스를 바탕으로 바로 활용할 수 있었습니다.”

Lotharukpong은 “시스템을 신속하게 시각화하고 학습할 수 있는 Agile Deployment<sup>SM</sup> 프로세스에 매우 만족했습니다.”라고 덧붙였습니다. “우리는 인도에 있는 Centric 팀과 함께 작업했는데, 이들은 우리의 비즈니스를 잘 이해하고 있었으며 즉각적으로 대응해 주었습니다. 컨설턴트는 매우 전문적이었고, 우리가 직면한 모든 시나리오에 대해 솔루션을 제공했으며, 언제나 24시간 이내에 응답했습니다.”

## 더 빠른 페이스로 제품에 집중

2019년부터 Centric 제조 PLM과 함께한 이후부터 VT Garment는 부서간의 협업과 빠른 시장 출시, 더욱 투명한 커뮤니케이션을 경험하게 되었습니다.

“Centric 제조 PLM은 우리의 업무 수행 방식을 바꾸었습니다. 직원들은 데이터 입력이나 클릭 작업보다는 고객을 위한 제품과 서비스에 집중할 수 있게 되었습니다.”라고 Lotharukpong은 말합니다. “Centric은 부서 간의 커뮤니케이션을 간소화시켰고, 우리의 생활을 훨씬 더 편하게 만들었습니다. PLM이 실시간으로 제공하는 확실한 단일 소스를 통해, 제품 개발 프로세스의 기준을 마련했을 뿐만 아니라 데이터의 중복 입력이라는 문제도 없앨 수 있었습니다. Centric을 도입함으로써 우리는 리드 타임을 단축하고, 내부 프로세스를 일치시키면서 기대하는 바를 명확하게 공유함으로써 제품에 더욱 집중할 수 있게 되었습니다.”

이 회사는 특히 샘플링 작업, 재료 및 타임라인을 다루는 Centric 제조 PLM의 기능에 감명받았다고 합니다.

Lotharukpong은 “업무를 계획하고 샘플의 재고를 관리하는 것이 훨씬 더 편해졌습니다.”라고 말합니다. “원가 계산의 정확도를 높이고, 샘플링 작업을 한 번에 처리하는 비율을 80%까지 향상시켰을 뿐만 아니라 샘플을 위한 자재 준비 시간 또한 단축했습니다.”

Lotharukpong은 말을 이어나갑니다. “샘플 작업에서부터 대량 생산 준비에 이르기까지, 조직 전체에 걸쳐 기술 사양과 자재명세서 (BOM)를 전달하는 데 도움이 되는 제품 사양 모듈을 사용하고 있습니다. 자재 관리 모듈은 데이터베이스에 있는 수많은 공급업체를 대상으로 소싱이 가능하며, 당사의 ERP 솔루션과 연계하여 신규 자재 및 기존 자재를 관리할 수 있도록 해줍니다. 제품 소싱은 원가 계산 시트에 BOM을 재입력하는 시간을 줄여줄 뿐만 아니라 데이터 입력의 오류도 감소시킵니다.”

“일정 관리는 매우 중요합니다. Centric PLM을 도입하기 전에는, 머천다이징 매니저는 제품 개발 라이프사이클에 맞추어 각각의 업무를 완수해야 하는 시점을 기억하고 이를 머천다이저들에게 상기시켜야 했기에 업무가 잊혀지거나 지연되곤 했죠. 그러나 지금은 자동으로 사용자에게 알람이 가기 때문에 어떤 과제를 수행해야 하는지 정확하게 알 수 있습니다.”

## 미래에 대한 긍정 에너지

VT Garment과 Centric은 생산적인 업무 제휴를 맺었고, VT Garment는 Centric PLM을 통해 성공적으로 업무를 진행하고 있기 때문에 많은 팀들이 Centric PLM과 ERP 시스템의 통합을 위해 협력할 것입니다.

Lotharukpong은 이렇게 말을 맺었습니다. “PLM과 ERP의 통합으로 추가적인 효율성과 생산성을 기대하고 있으며, Centric 팀은 앞으로도 동일한 수준의 뛰어난 고객 서비스를 제공할 것이라고 생각합니다.”

“Centric은 전문적인 지원을 제공하며, Centric과 VT Garment 사이에는 긍정적인 에너지가 넘치고 있습니다. 우리는 Centric이 많은 것을 지원하고 있다는 것을 잘 알고 있습니다.”

## 결과

- + 개발 리드 타임을 7% 줄여 시장 출시 기간을 20% 단축
- + 가치 없는 업무를 줄이고 제품에 집중함으로써 생산성을 30% 향상
- + 샘플링을 한 번에 완료하는 비율 80%까지 개선
- + 실시간으로 관리되는 확실한 단일 소스로 데이터의 중복 문제 해결
- + 일정 관리 기능으로 타임라인의 가시성을 제공하고 자동으로 업무 리마인더 발송
- + 팀 간의 커뮤니케이션 간소화로 효율성 촉진



## VT GARMENT ([www.vtgarment.com](http://www.vtgarment.com))

스포츠웨어 및 아웃도어 디자이너이자 제조업체인 VT Garment는 수상 경력에 빛나는 품질과 장인정신 그 이상의 것을 가지고 있습니다. 1981년 창립한 VT Garment는 태국의 혁신적인 섬유 제조 업계의 선도주자로, 회사 전체에 기업 자원 계획 솔루션을 성공적으로 구축하였고, Industry 4.0 중심의 디지털화 및 제조 실행 시스템을 도입하여 장비의 연결 및 실시간 제품 생산의 모니터링이 가능해졌습니다. 이러한 VT Garment의 노력은 2017년 태국의 린 어워드에서 증명되었으며, 린 경영을 통한 혁신적이고 효율적인 운영 방식으로 권위 있는 골든 어워드의 수상자로 선정되었습니다. 이는 의류 업계의 경쟁업체뿐만 아니라 다른 업계를 통틀어 최고임을 인정받은 것입니다. VT Garment는 Patagonia, Jack Wolfskin, Montbell, O'Neill 및 미국과 유럽의 크고 작은 브랜드로부터 신뢰를 받고 있습니다. 이 기업은 매달 185,000벌의 기능성 및 일반 의류를 생산하고 있습니다. 여기에는 스크린 프린트와 패드 포인트, 심 쉘, 레이저 커팅 및 용접, 초음파 커팅, 엠보싱 및 자수등을 사용하여 만든 스키 자켓 및 바지, 보드복, 폴리에스테르 패딩 자켓, 우븐 자켓 및 바지, 니트 자켓 및 의료용 가운 등이 포함되며, 이는 태국과 미얀마의 공장에서 생산됩니다.

## CENTRIC SOFTWARE ([www.centricsoftware.com](http://www.centricsoftware.com))

Centric Software는 실리콘 벨리에 본사를 두고 있으며 패션, 리테일, 풋웨어, 럭셔리 브랜드, 아웃도어, 소비재 분야의 가장 명망 높은 브랜드들에 디지털 전환 플랫폼을 제공합니다. Centric의 대표적인 제품 라이프사이클 관리(PLM) 플랫폼인 Centric 8은 급변하는 소비자 산업에 적합한 엔터프라이즈급 상품 계획, 제품 개발, 소싱, 품질과 컬렉션 관리 기능을 제공합니다. Centric SMB는 혁신적인 PLM 기술과 신규 브랜드를 위한 업계 핵심 지식을 제공합니다. Centric 비주얼 혁신 플랫폼(VIP)은 창의적인 협업과 그룹 의사결정을 위한 시각적이면서도 색다른 디지털 경험을 제공하며, 내부 구매 세션을 혁신하고 리테일 가치를 극대화하는 Centric Buying Board와 창조성 향상 및 제품 컨셉 진화를 위한 Centric Concept Board를 포함하고 있습니다. 이러한 Centric의 혁신적인 솔루션은 제품 출시 시간을 단축하고, 제품 혁신을 촉진하며 비용을 절감해 줍니다.

Centric Software는 3D 디자인 소프트웨어, 3D 디지털 목업 및 PLM 솔루션 분야의 세계적인 선도 기업인 Dassault Systèmes (파리 증권거래소: #13065, DSY.PA)가 과반수 주식을 소유하고 있는 회사입니다.

Centric Software는 2013년, 2015년 및 2016년에 Red Herring이 선정한 글로벌 100대 기업에 선정된 것을 포함하여 업계 내 다양한 상을 수상하였습니다. Centric은 또한 2012년, 2016년 및 2018년에 Frost&Sullivan으로부터 여러 우수상을 수상하였습니다.

 CentricSoftware™



[www.centricsoftware.com](http://www.centricsoftware.com)

© Centric Software 2020. 무단 전재 금지. Centric 은 Centric Software의 등록 상표입니다.  
기타 모든 브랜드 및 제품 이름은 해당 소유자의 상표일 수 있습니다.